

საბაზარი ჩანართი

ინტელექტი

თვითმმართველობა და განვითარება

www.intellect.org.ge



№23 / 2012

ახალგაზრდა მესნიერთა კავშირ „ინტელექტის“ სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების პრობლემაზე მუშაობის შედეგები

აჭარის რეგიონი ქვეყნის ეროვნული ეკონომიკის განვითარებაში ერთ-ერთი წამყვანი სუბიექტია და ეს განპირობებულია უპირველეს ყოვლისა სანაშობო ფაქტორების არსებული რესურსებითა და მათი გამოყენების პოტენციური შესაძლებლობებით. აჭარის ავტონომიური რესპუბლიკის შემადგენლობაში შემავალი მუნიციპალური ერთეულები დღეისათვის მნიშვნელოვანი გამოწვევების წინაშე დგანან. მათ უმთავრეს მიზანს სწორედ მოსახლეობის სოციალურ-ეკონომიკური მდგომარეობის გაუმჯობესების სტრატეგიული დინამიკის მიწვევით უზრუნველყოფილი ეკონომიკური მოდელის ჩამოყალიბება წარმოადგენს. ამ მიმართულებით გადასატარებელი პრობლემები ბევრია. სწორედ ამიტომ საჭიროა ქვეყნის, რეგიონისა და მუნიციპალიტეტების საკანონმდებლო და აღმასრულებელი სტრუქტურების, სამცხეთა-კვლევისა და საგანმანათლებლო დაწესებულებების, საერთაშორისო ორგანიზაციების, ბიზნესისა და სხვა სფეროების სუბიექტების აქტიური ჩართულობა და ძალისხმევა შემუშავდეს და განხორციელდეს სათანადო პროექტები და პროგრამები. ახალგაზრდა მესნიერთა კავშირ „ინტელექტი“ დაფუძნების დღიდან აქტიურად მუშაობს რეგიონისა და მასში შემავალი მუნიციპალიტეტების მმართველობითი ორგანოების ფუნქციონირების ეფექტურობის ამაღლების ხელისშემწყობი ღონისძიებების შემუშავებისა და განხორციელებისათვის. სწორედ აღნიშნული მიზანდასახული პროექტები დაიწყო მუნიციპალიტეტების სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების სტრატეგიული გეგმების შემუშავებისას მსოფლიოს სხვადასხვა ქვეყანაში გამოყენებული მსგავსი მიმართულების პროექტების სხვადასხვა მოდელის გაცნობის, და რა თქმა უნდა, ჩამოყალიბებული იქნა საკუთარი ხედვა სტრატეგიული გეგმების სტრუქტურული ფორმის მიმართ. საბოლოო საბაზისო ვარიანტის შინაარსობრივი სტრუქტურა კი ასე განისაზღვრა:

- სოციალურ-ეკონომიკური გეგმების შემუშავების სამართლებრივი, მეთოდოლოგიური, ინფორმაციული და ორგანიზაციული უზრუნველყოფა;
- ისტორიული, გეოგრაფიული, დემოგრაფიული და ბუნებრივი რესურსების დახასიათება;
- ინფრასტრუქტურა (ცხები, კომუნალური, ენერგეტიკა, წყალმომარაგება, კანალიზაცია, სამელიორაციო-საირიგაციო სისტემები);
- ადამრთვობა და სოციალური

დაცვა, განათლება, კულტურა სპორტი;

- დარგობრივი ეკონომიკა, სიერ-კომპლექსი განვითარება, უსაფრთხო საცხოვრებელი გარემო;
- მუნიციპალიტეტებში სოციალური კვლევების შედეგები, წინადადებები, დასკვნები და რეკომენდაციები, განვითარების სავარაუდო (სასურველი) პროგნოზული სცენარები, პროექტების რუკები;
- ჩატარებულ SWOT-ანალიზების შედეგები.
- მუნიციპალიტეტების სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების სტრატეგიული გეგმების სტრუქტურა;
- გამოყენებული მეთოდოლოგიური უზრუნველყოფა;
- ინფორმაციული უზრუნველყოფა;
- ანალიზისა და შეფასების მეთოდები და ფორმები;
- სტრატეგიები, ქვესტრატეგიები, პროექტები (პროექტების რუკები);
- რესურსები, შემსრულებლები, მოსალოდნელი შედეგები;
- რესურსები, დარგობრივი ინფრასტრუქტურა და კონკურენტუნარიანობა.
- მუნიციპალიტეტების სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების სტრატეგიული გეგმების შემუშავებისას გათვალისწინებული იქნა მსოფლიოს სხვადასხვა ქვეყანაში გამოყენებული მსგავსი მიმართულების პროექტების სხვადასხვა მოდელის გაცნობის, და რა თქმა უნდა, ჩამოყალიბებული იქნა საკუთარი ხედვა სტრატეგიული გეგმების სტრუქტურული ფორმის მიმართ. საბოლოო საბაზისო ვარიანტის შინაარსობრივი სტრუქტურა კი ასე განისაზღვრა:
- სოციალურ-ეკონომიკური გეგმების შემუშავების სამართლებრივი, მეთოდოლოგიური, ინფორმაციული და ორგანიზაციული უზრუნველყოფა;
- ისტორიული, გეოგრაფიული, დემოგრაფიული და ბუნებრივი რესურსების დახასიათება;
- ინფრასტრუქტურა (ცხები, კომუნალური, ენერგეტიკა, წყალმომარაგება, კანალიზაცია, სამელიორაციო-საირიგაციო სისტემები);
- ადამრთვობა და სოციალური

დაცვა, განათლება, კულტურა სპორტი;

- დარგობრივი ეკონომიკა, სიერ-კომპლექსი განვითარება, უსაფრთხო საცხოვრებელი გარემო;
- მუნიციპალიტეტებში სოციალური კვლევების შედეგები, წინადადებები, დასკვნები და რეკომენდაციები, განვითარების სავარაუდო (სასურველი) პროგნოზული სცენარები, პროექტების რუკები;
- ჩატარებულ SWOT-ანალიზების შედეგები.
- მუნიციპალიტეტების სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების სტრატეგიული გეგმების სტრუქტურა;
- გამოყენებული მეთოდოლოგიური უზრუნველყოფა;
- ინფორმაციული უზრუნველყოფა;
- ანალიზისა და შეფასების მეთოდები და ფორმები;
- სტრატეგიები, ქვესტრატეგიები, პროექტები (პროექტების რუკები);
- რესურსები, შემსრულებლები, მოსალოდნელი შედეგები;
- რესურსები, დარგობრივი ინფრასტრუქტურა და კონკურენტუნარიანობა.
- მუნიციპალიტეტების სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების სტრატეგიული გეგმების შემუშავებისას გათვალისწინებული იქნა მსოფლიოს სხვადასხვა ქვეყანაში გამოყენებული მსგავსი მიმართულების პროექტების სხვადასხვა მოდელის გაცნობის, და რა თქმა უნდა, ჩამოყალიბებული იქნა საკუთარი ხედვა სტრატეგიული გეგმების სტრუქტურული ფორმის მიმართ. საბოლოო საბაზისო ვარიანტის შინაარსობრივი სტრუქტურა კი ასე განისაზღვრა:
- სოციალურ-ეკონომიკური გეგმების შემუშავების სამართლებრივი, მეთოდოლოგიური, ინფორმაციული და ორგანიზაციული უზრუნველყოფა;
- ისტორიული, გეოგრაფიული, დემოგრაფიული და ბუნებრივი რესურსების დახასიათება;
- ინფრასტრუქტურა (ცხები, კომუნალური, ენერგეტიკა, წყალმომარაგება, კანალიზაცია, სამელიორაციო-საირიგაციო სისტემები);
- ადამრთვობა და სოციალური



ცვლების რაციონალური მართვის მიზნით;

- სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების ყველა მიმართულებით მსოფლიო გამოცდილების ფართოდ გამოყენება და მიღებული შედეგების შესატყვისობა სამცხეთა-ქვესტრატეგიების დონეზე, ეკონომიკური პოტენციალის საშუალო და გრძელვადიანი განვითარების დაგეგმვისა და მართვის რაციონალურ სისტემებთან.
- სტრატეგიული გეგმების ერთ-ერთ უმთავრეს ნაწილს წარმოადგენს აგრეთვე პროექტის რუკები, რომელთა შემუშავებას საფუძვლად დაედო ძირითადი სტრატეგიებისა და ქვესტრატეგიების მიზნები და ამოცანები. თითოეული პროექტის რუკა მოიცავს მისი განხორციელების მიზნებსა და ამოცანებს, მოსალოდნელი შედეგებს, შესრულების ინდიკატორებს, ვადებს, მონაცემებს შემსრულებელთა და რესურსების, ასევე სავარაუდო რისკებს. პროექტები შემუშავებულია პრინციპით - რესურსები, გამოყენების ტექნოლოგიები (ინსტრუმენტები და მექანიზმები) - ორიენტირებულია მისი შესრულებაზე - სოციალურ-ეკონომიკური ეფექტი. ცალკეული პროექტები ითვალისწინებს განხორციელების სინქრონიზაციას დროში და სხვადასხვა პროექტებთან.
- ცალკეული მუნიციპალიტეტების სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების სტრატეგიული გეგმების შედგენა-შესრულების მეთოდოლოგიური ბაზის ერთგვაროვნების მიზნით, გარკვეული დიფერენციაცია არსებობს პროექტების ნუსხაში, რაც ძირითადად განპირობებულია არსებული რესურსებისა და მათი ათვისება-გამოყენების მასშტაბების, რეგიონული, სახელმწიფო და საერთაშორისო თანამშრომლობის ქვეყნების საერთაშორისო ორგანიზაციების ჩართუ-

ლობის დონის ხარისხით.

ნებისმიერ შემთხვევაში კონკრეტული პროექტების განხორციელებისათვის გამოყენებული რესურსები შემდეგ ვგეგვებამდ შეიძლება დაიყოს:

- მატერიალური რესურსები (მინა, წყალი, ნიადაგი, ტყე, სასოფლო-სამეურნეო წყაროები და ა.შ.);
- მშრომითი რესურსები; ფინანსური რესურსები;
- ტექნოლოგიები (ინტელექტუალური პროდუქცია);
- პროექტების შემსრულებელთა კატეგორია ორ ნაწილად არის წარმოდგენილი:
 1. შემსრულებლები;
 2. თანამშრომლები.
- მუნიციპალიტეტების სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების სტრატეგიული გეგმების შესრულებისათვის ჩამოყალიბებას წინ უძღვის ადგილო გათვალისწინებული სახელმწიფო თანხები, საერთაშორისო ორგანიზაციების პროგრამების და ბიზნეს სუბიექტების რესურსები.
- მუნიციპალიტეტების სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების სტრატეგიული გეგმების საბოლოო საბით ჩამოყალიბებას წინ უძღვის ადგილო მართი თვითმმართველობის ორგანოების მხრიდან განხილვა და სათანადო კორექტირებების შეტანა.
- შემუშავებული პროგრამების რეალიზაციის დასაბუთებულობის ხარისხის, განხორციელებადობის, პროექტების შედგენისა და კომპლექტურობის დონის შეფასებისათვის მნიშვნელოვანია:
 - მუნიციპალიტეტების დონეზე შემუშავებული პროექტების განხილვა;
 - მუნიციპალიტეტების სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების სტრატეგიული გეგმების საკონკრეტო თემბაქაში შეტანა და სხვადასხვა პრობლემურ თემბატურ მიმართულებებზე მსჯელობა;

აბაჩიძე ვახტანგ ბაჩიაშვილი

მასალა განთავსებულია სარეკლამო ფართობზე. გამოქვეყნებული ტექსტის შინაარსსა და სიზუსტეზე გაზეთი „ბათუმელი“ პასუხისმგებელი არ არის

ახალგაზრდა მესწიერთა კავშირ „ინტელექტის“ სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების პრობლემებზე მუშაობის შედეგები

დასაწყისი 63.7

სტრატეგიული გეგმების შემუშავების პროცესში სპეციალისტ-მეწიერებელთა და ცალკეულ ექსპერტთა მიერ მეთოდოლოგიურ-პრაქტიკული მიდგომების ჩამოყალიბება;

საქართველოს მეცნიერებათა ეროვნული აკადემიის აჭარის არ რეგიონული სამეცნიერო ცენტრის მიერ სტრატეგიული გეგმების განხილვა და რეცენზირება.

ზემოაღნიშნული ასპექტების გათვალისწინებით, მუნიციპალიტეტების სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების სტრატეგიული გეგმების შემუშავება-განხორციელების პრობლემებზე დასკვნები შემდეგი სახისაა:

მუნიციპალიტეტებში პროგრამების განხილვისას დაფიქსირებული იქნა პოზიტიური შედეგები. მიჩნეული იქნა, რომ სტრატეგიული გეგმები რეალურად არის ორიენტირებული მუნიციპალიტეტების კონკურენტუნარიანობის ამაღლების პრობლემათა გადაჭრაზე, სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების დაჩქარებაზე, რისი მიზნებისათვის კი განმარტებული ფაქტორად აღიარებულია წარმოების ფაქტორების პოტენციალური რესურსების ოპტიმალური გამოყენება. მუნიციპალიტეტების თვითმმართველობების ორგანოების მხრიდან გამოთქმული იქნა მოსაზრებები ცალკეული პრობლემების კონკრეტული სახის, შესრულების ვადების, რისკ-ფაქტორების, რესურსული უზრუნველყოფის და პროგრამების შესრულების პროცესის მართვის, ინსტრუმენტებისა და მექანიზმების ფორმებისა და მეთოდების რაციონალიზაციის თვალსაზრისით.

მუნიციპალიტეტების სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების სტრატეგიულმა გეგმებმა ფართო ასახვა პოვა სამეცნიერო-პრაქტიკული კონფერენციის მუშაობაში, თემაზე: „აჭარის რეგიონის მუნიციპალიტეტების სოციალურ-ეკონომიკური განვითარება – გამოწვევები და პერსპექტივები“.

პრობლემების მნიშვნელობასა და სტრატეგიული გეგმების მასშტაბებიდან გამომდინარე კონფერენციის თემატური გეგმა მთლიანად ავებული იყო სტრატეგიების, ქვესტრატეგიების, მიზნების, ამოცანებისა და პროექტების გათვალისწინებით. სახელმწიფო, საკანონმდებლო და აღმასრულებელი ორგანოების, არასამთავრობო ორგანიზაციების, ბიზნისის სუბიექტების და სხვა მონაწილეების ერთობლივი თეორიულ-პრაქტიკული ხასიათის ღონისძიებაზე მკაფიოდ წარმოჩნდა მთელი რიგი, როგორც პოზიტიური-ისე ნეგატიური ფაქტორები, რომელთა გათვალისწინება აუცილებელი უნდა გახდეს მუნიციპალიტეტების სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების სტრატეგიული გეგმების შემუშავება-განხორციელების პროცეს-



ში, კერძოდ:

– რეგიონის და მუნიციპალიტეტების სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების საშუალო და გრძელვადიანი პროგრამების შემუშავება-განხორციელების მიმართულებით გარკვეული სამუშაოების შესრულების მიუხედავად, არ არის მიღწეული სტაბილური და მდგრადი დინამიური პროცესი;

– არ არის მეცნიერული დასაბუთებულობის დონეზე შესწავლილი და გამოყენებული მუნიციპალიტეტების ყველა რესურსები, მათი მასშტაბები და განუსაზღვრელია მათი შემდგომი გამოყენების გზები (სანარმოო ფაქტორები);

– არაოპტიმალური და სუსტად განვითარებულია დარგობრივი ინფრასტრუქტურა, დაბალია რეგიონისა და მუნიციპალიტეტების ეკონომიკური კონკურენტუნარიანობა და ინტერესთა დიფერენციაციის დონე;

– სრულად არ არის ათვისებული სივრცობრივი განვითარების შესაძლებლობები, არაა ჩამოყალიბებული ერთიანი სტრატეგია, სუსტი და არასაკმარისი მიმზიდველია საცხოვრებელი გარემო, დაუსაქმებელია მოსახლეობა და მაღალია მიგრაციის დონე. ჯერჯერობით არასაკმარისია ბუნებრივ-სტიქიური და სხვა ნეგატიურად ზემოქმედი ფაქტორების აღგუქვით, პრევენციული ღონისძიებების გატარება;

– დიდაა დისბალანსი წარმოებისა და მოხა-

რების რეალურ პოტენციალს შორის;

– სერიოზულ გაუმჯობესებას მოითხოვს ინფრასტრუქტურა (გზები, წყალმომარაგება, კანალიზაცია და ა.შ.), გადამწვეტილებას მოითხოვს სხვადასხვა საკითხები განათლების, ჯანდაცვისა და კულტურის სფეროებში;

– აუცილებელია ტურისტული ინდუსტრიის განვითარების რესურსები;

– სუსტად ვითარდება მცირე და საშუალო ბიზნესი.

ზემოაღნიშნული პრობლემები სწორედ მუნიციპალიტეტების სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების საშუალო და გრძელვადიანი პროგრამების ფოკუსშია მოქცეული. ქვეყნის დამოუკიდებლობის დღიდან – დღემდე ეროვნული ეკონომიკის განვითარების საქმეში, სახელმწიფოს მხრიდან გატარებული მიზნობრივი ღონისძიებების შედეგად, მიღებული პოზიტიური შედეგები სახეზეა, მაგრამ დღევანდელი გამოწვევები ახალი პროგრამებისა და პროექტების განხორციელების გაფართოების მოთხოვნას.

საკონფერენციო განხილვისას გამოიკვეთა აუცილებლობა იმისა, რომ საჭიროა მუნიციპალური და რეგიონული მართვის თანამდროვე ფორმებისა და მეთოდების დანერგვა მსოფლიო გამოცდილების გამოყენებით, კადრების მომზადებით, მეცნიერებით, განათლებასა და ბიზნესის ინტეგრაციის გზით.

ახალგაზრდა მეცნიერთა კავშირ „ინტელექტის“ მიერ სტრატეგიული გეგმების შემუშავების პროცესში სხვადასხვა მიმართულებებზე მომუშავე სპეციალისტთა კომპეტენციის, თეორიული და პრაქტიკული ცოდნის დონის, საკუთარი ხედვისა და პროგრამების შემუშავება-განხორციელების სტრატეგიის მოთხოვნილება გათვალისწინებით ხორციელდება სტრატეგიული გეგმების სრულყოფა და გამჭვირვალობის უზრუნველყოფა.

საქართველოს მეცნიერებათა ეროვნული აკადემიის აჭარის რეგიონული სამეცნიერო ცენტრის ერთ-ერთი ფუნქციაა სამეცნიერო კვლევითი პროფილის ორგანიზაციათა მუშაობის სხვადასხვა მიმართულებით კოორდინაცია და მიღებული შედეგების შეფასება. სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების რეგიონული და მუნი-

ციპალური პროგრამების პრობლემები ერთ-ერთი აქტუალურია და მასზე მუშაობის სოციალურ-ეკონომიკური კვლევებისა და ტურიზმის განვითარების დარგობრივი კომისია. რეგიონული ცენტრის მხრიდან ახალგაზრდა მეცნიერთა კავშირის მიერ განხორციელებული სამუშაოები, უშუალოდ მუნიციპალური სტრატეგიული გეგმების შეფასების შედეგები ასე შეიძლება ჩამოყალიბდეს:

– მუნიციპალიტეტების სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების სტრატეგიული გეგმების შემუშავების მიზნები და ამოცანები პასუხობს თანამედროვე გამოწვევების მოთხოვნებს;

– სტრატეგიული გეგმების შემუშავების მეთოდოლოგიური და ინფორმაციული უზრუნველყოფა მთლიანად პასუხობს და ითვალისწინებს ამ სფეროში მეცნიერულ კვლევის შედეგებს, მსოფლიო პრაქტიკაში აპრობირებულ ფორმებსა და მეთოდებს, მათი გამოყენების ინსტრუმენტებსა და მექანიზმებს;

– პროგრამებში ჩამოყალიბებული სტრატეგიები, ქვესტრატეგიები, გამოყენებული რესურსები, მოსალოდნელი პროგნოზული შედეგები ადეკვატურია ქვეყნის ხელისუფლების სტრატეგიული კურსისა მუნიციპალური და რეგიონული განვითარების მიმართულებით;

– სტრატეგიული გეგმების შემუშავებისათვის არსებული ინფორმაციული „ვაკუუმში“ (უკმარისობა ოფიციალური წყაროებით) „შეესებულა“ საკუთარი კომპეტენტური ანალიტიკური კვლევების გამოყენებით;

– სტრატეგიული გეგმების მალაშემეცნიერულ და გამოყენებით მახასიათებლებს ზრდის მათი შემუშავების ცალკეულ სტადიებზე საჯარო განხილვისასა და აზრთა შეკრებების გზების გამოყენება;

– სტრატეგიული გეგმების განხორციელების საფუძველი, რესურსული უზრუნველყოფა, მიზნებისა და ამოცანების, პროექტების კონკრეტულობა და რეალობა მათი დანერგვის საფუძველებს ქმნის.



საგაზეთო ჩანართი მომზადებულია ევროკავშირის ფინანსური მხარდაჭერით. ტექსტი მოყვანილია მოსაზრებები შეიძლება არ ემთხვევება ევროკავშირის ოფიციალურ პოზიციას.

ინტელექტი
საგაზეთო ჩანართის გამოსცემს ახალგაზრდა მეცნიერთა კავშირი „ინტელექტი“

საგაზეთო ჩანართის რედაქტორი: მურმანა შანიძე
საგაზეთო ჩანართი გამოიცემა პროექტის „აჭარის რეგიონის თვითმმართველობის ორგანოების შესაძლებლობების გააუმჯობესება გრძელვადიანი მდგრადი განვითარებისათვის“ ფარგლებში

საგაზეთო ჩანართი „ინტელექტი“ მისამართი: ბათუმი, აღმაშენებლის ქ.მ.113
ტელ.: 241650, ფაქსი: 241640
ელ.ფოსტა: info@intellect.org.ge
მისამართი: www.intellect.org.ge