

## ტრენინგი ერთობლივი სამუშაო ჯგუფების წევრებისათვის გაკურინაში

ახალგაზრდა მეცნიერთა კავშირი „ინტელექტი“ 2011 წლის 13-15 აპრილს აჭარის ადგილობრივი თვითმმართველობის წარმომადგენლებს დაბა ბაკურიანში მასპინძლობდა ტრენინგზე, რომელიც პროექტის – „ადგილობრივი თვითმმართველობების შესაძლებლობების გაძლიერება გრძელვადიანი მდგრადი განვითარებისათვის აჭარის რეგიონში“ – ფარგლებში გაიმართა.

ტრენინგი სპეციალურად სამუშაო ჯგუფის წევრებისათვის შედგა და მიზნად ისახავდა მუნიციპალიტეტების ეკონომიკური განვითარების ძირითადი ასპექტების შესახებ სამუშაო პროექტის ოპტიმიზებისათვის საჭირო ინფორმაციის შედარებით ლაკონურად მიწოდებასა და ინტერაქციის პროცესში პრაქტიკული ხასიათის გამოცდილების შექმნას შემდგომში მათი მალევე ეფექტიანობით გამოყენებისათვის.

ტრენინგს აჭარის ხუთი მუნიციპალიტეტის 18 წარმომადგენლისათვის, კავშირ „ინტელექტის“ ექსპერტების: ზაზა გორგაძის, ბელა ჭურჭლაძის და ნინო ხუჯაძის გარდა, კაცკასის ეკონომიკური და სოციალური კვლევითი ინსტიტუტისა და მოქალაქე ტრენინგის ექსპერტ-ანალიტიკოსი მიხეილ ძაგანიაძე მართავდა.

ტრენინგზე მუნიციპალიტეტების ეკონომიკური განვითარების ძირითადი ასპექტები მსმენელთათვის გათვალისწინებული იყო შემდეგი საკითხების გაკვირება:

- სტრატეგიული გეგმების შედგენის ძირითადი პრინციპები;
- მუნიციპალიტეტების საინვესტიციო პასპორტების შედგენის პრინციპები;
- SWOT - ანალიზი სტრატეგიული დოკუმენტისთვის;
- მუნიციპალური სერვისების სახეობების განსაზღვრის, სტანდარტების შემუშავებისა და რეალიზაციის პრინციპები;
- ტერიტორიების მარკეტინგი;
- სოციალური, კვლევითი მეთოდები და ანალიზი;
- ტრენინგის ჩატარება-ორგანიზებით

კმაყოფილები არიან როგორც ტრენინგის მონაწილეები, ისე ტრენინგები.

**რევაზ კარალიძე ქობულთის საკრებულოს აგრარულ საკითხთა კომისიის თავმჯდომარე:** „აღმაიანი ყოველდღიურად უნდა იღებდეს სახსრებს ცხოველებისგან და ცდილობდეს, რაღაც ახალი ისწავლოს, სწორედ ამ მიზანს ემსახურებოდა ეს ტრენინგი. პირადად ჩემთვის კარგი იყო იმიტომ, რომ გავიცანი ერთმანეთი, შევიძინე ცოდნა მუნიციპალიტეტების განვითარების კუთხით. მაგალითად ყველას ტრენინგის ორგანიზებისთვის. შევეცდებით, რომ აქ მიღებული ცოდნა გამოვიყენოთ პრაქტიკულ საქმიანობაში, რის შედეგადაც იმედია საზოგადოებრივ ნაბიჯს“.

**ხელვაჩაურის მუნიციპალიტეტის ტექნიკური ზედამხედველობის განყოფილების უფროსის – ენერ ასამაძის აზრით ტრენინგზე განხილული საკითხები ამომწურავი იყო: „მადლობა „ინტელექტს“ საინტერესო ტრენინგის ორგანიზებისათვის, ტრენინგის გეგმაში კი ცოტაოდენ ცვლილებებს შევიტანდი. ჩემთვის საინტერესო იქნებოდა პროგრამული ბიუჯეტის შესახებ საკითხების დამატება, რადგან ვიფიქრობ, რომ ეს საკითხი მუნიციპალიტეტებს ნაადვარად სტრატეგიული გეგმის შედგენისას, მიუხედავად იმისა, რომ ტრენინგის მსვლელობისას თამაშები იყო, ვიფიქრობ ასევე კარგი იქნებოდა უფრო მეტი ინტერაქტივი, რადგან თეორიული საკითხის ადგილზევე პრაქტიკაში გამოიყენებოდა კარგად ხდება საკითხის ათვისება“.**

**შუახევის მუნიციპალიტეტის გამგეობის იურისტი ჯიმიჯი აბაშიძე ამბობს,** რომ ტრენინგმა მისი იმედი გააძაბო. „ჩემი მოლოდინი იყო, რომ მივიღებდი ამომწურავ და მინარსიან ინფორმაციას ტრენინგით გათვალისწინებულ საკითხების ორგანიზება და მოლოდინი გამართლდა. ტრენინგზე წარმოდგენილი ყველა საკითხი ჩემთვის თანაბრად მნიშვნელოვანი იყო, პროექტით იურისტი ვარ და ეკონომიკური საკითხების გაკვირება სიახლეს წარმოადგენდა, თეორიულ საკითხებ-



თან ერთად თამაშებით პრაქტიკული გამოცდილებაც მივიღე. უკვე წარმოდგენა მაქვს, როგორ იქმნება სტრატეგიული გეგმა, აგრეთვე შევიძინე მეტი გამოცდილება, რაც სამომავლო გააღრმავებს ურთიერთობებს და ხელს შეწყობს მუნიციპალიტეტების შორის გამოცდილების გაზიარებას“.

**ტრენინგით კმაყოფილია ქედის მუნიციპალიტეტის საფინანსო სამსახურის საბუღალტრო განყოფილების უფროსი ჯვარდ ტაკაძე:** „ტრენინგი იმდენად სწრაფად იყო დაგეგმილი, რომ ყოველი დღე ნაყოფიერი იყო. საკმაოდ ამომწურავი და სასარგებლო ინფორმაცია მივიღე სტრატეგიული გეგმის შემუშავებისათვის. მიუხედავად იმისა, რომ გარკვეული გამოცდილება უკვე მაქვს, ტრენინგი ეფექტიანობის ამაღლების, მოსახლეობაზე მეტი ორიენტირებულობის შესაძლებლობის მოძიებას და გამხორციელებულ პროექტებში იქნება თანხვედრა-

მოსახლეობას, კერძო სექტორსა და თვითმმართველობას შორის“.

**ხულოს მუნიციპალიტეტის საკრებულოს აპარატის უფროსი ირაკლი ჯორჯენაძე** მიიჩნევს, რომ ტრენინგზე წარმოდგენილი საკითხები სწორად იყო შერჩეული და მას კომპეტენტური ტრენინგები წარადგინდნენ: „პირადად ჩემთვის ტრენინგმა მოლოდინს გადააჭარბა, ბევრი ცოდნა მივიღე ისეთ საკითხებზე, რომლებზეც აქამდე წარმოდგენა არ მაქონდა. ყველაზე მნიშვნელოვანი კი რაც ამ ტრენინგმა მომიტანა, ახალი ურთიერთობებია“.

თვითმმართველობების წარმომადგენლების მსგავსად ტრენინგით კმაყოფილი არიან ტრენინგებიც, „სამდლიანი შეხვედრა მსმენელთან საკმაოდ ნაყოფიერი იყო. მინდა აღვნიშნო, რომ მათი ჩართულობა თვითმმართველობის სტრატეგიული განვითარების გეგმის შემუშავებაში საკმაოდ მაგალია, თუცა ის ინტერაქცია, რომელიც

გვექმნება ამ სამი დღის განმავლობაში, ნამდვილად საჭირო და სასარგებლო იყო ამ ადამიანებისათვის. თანამედროვე მიდგომა და მეთოდოლოგია თუ როგორ შეიძლება გაეკეთებინა მუნიციპალური ანალიზი და მივიღოთ რაციონალური გადაწყვეტილება, ამ კუთხით ის საგარეო მეთოდი და თეორიული მასალა, რაც მათთვის განმავლობაში მიწოდდა, მათთვის სასარგებლო იქნება“.

მივსალგებო ნებისმიერ მსგავს ინიციატივას, როგორც ახალგაზრდა მეცნიერთა კავშირ „ინტელექტს“ აქვს იმედია „ინტელექტი“ განაგრძობს მუშაობას ამ კუთხით, რამდენადაც თვითმმართველობა სახელმწიფოს განვითარების დემოკრატიული საფუძველია და მისი რეალური ჩამოყალიბება თითოეული ჩვენთვის მოქალაქეობრივი ვალი“.

**ტრენინგის დასასრულს მონაწილეებს სტრატეგიკული გეგმაცა.**

## მეწარმეების თვალთ დანახული პრობლემები

ქვეყანაში არსებული ბიზნესგარემოსა და მისი განვითარების შესახებ რეკომენდაციებს სხვადასხვა საერთაშორისო თუ ადგილობრივი ორგანიზაციები ამზადებენ. პოლიტიკოსებს აქვთ საკუთარი ხედვა, თუ როგორ შეიძლება განვითარდეს ბიზნესი საქართველოში. თუმცა, საინტერესოა, რას ფიქრობენ თავად კერძო სექტორის წარმომადგენლები და რა მმართველური თხოვნები ისინი მხარდაჭერას. ახალგაზრდა მეცნიერთა კავშირი „ინტელექტი“ ევროკავშირის ფინანსური მხარდაჭერით ახორციელებს პროექტს „ადგილობრივი თვითმმართველობების შესაძლებლობების გაძლიერება გრძელვადიანი მდგრადი განვითარებისათვის აჭარის რეგიონში“. ზემოაღნიშნული პროექტის ფარგლებში ორგანიზაციამ 2011 წლის დანახვისში ჩატარებული კვლევა, რომელიც მიზნად ისახავდა აჭარის მუნიციპალიტეტებში მცირე და საშუალო ბიზნესის წინაშე მდგარი პრობლემების გამოკვლევას. გამოკითხვის 50-ზე მეტი მენარმე, კვლევის დაბინძურება შეიქმნა, რომ მასში მოხაზილი ბიზნესმენები მრავალფეროვანი სექტორით იყვნენ წარმოდგენილი. კვლევაზე აჭარის ზოგიერთ მუნიციპალიტეტში მოქმედ ბიზნესმენების ძირითადი ტიპები მოიცავდა რამდენიმე საინტერესო დასკვნის გამოტანის შესაძლებლობაც მოგვცა.

სათვის საერთო აღმოჩნდა აზრის თავისუფალი გამოხატვის სფეროთილისკენ მიმართული ტენდენცია. იდენტიფიცირებულ რესპონდენტებს იმ შემთხვევაშიც კი აღმოაჩნდათ თავისუფალი აზრის მუხლდენისა და შენიღბვის მცდელობა, როცა გვთავაზობდნენ კვლევაში მონაწილეობაზე. თავს ძირითად კრიტიკულ აზრს დაფუძნებულსაგან იკავებდნენ. გამოკვლევა მცდელობა პრობლემური გარემოების მისტიფიცირებისკენ.

ბიზნესმენებმა თავშეკავებული დამოკიდებულება იჭირეს ზოგადად გარემოების ანალიზის გაკეთების დროსაც. მათი შემფასებლური აზრი განსაკუთრებულ თავშეკავებით გამოიხატოდა სახელმწიფო ინსტიტუტების მიმართებით, რაც, ვიფიქრობ, ქვეყნის ნაზღაურებას მცდელობის და რეალური ფაქტებისათვის არაქვეყნობის საფრთხის მორგებისა. ამასთან, საკმაოდ ხშირი იყო პოზიტივის უტყობის შემთხვევაც.

მილიანობაში რესპონდენტების იდენტიფიცირება გართულდა რამდენიმე მიზეზით: მუნიციპალიტეტის ტერიტორიაზე რეგისტრირებული ბიზნესმენები რეალურად არ მოქმედებდნენ რეგისტრირებულ მისამართზე, ან სულაც მუნიციპალიტეტის გა-

რეთ ახორციელებდნენ თავიანთი აქტივობას. რეგისტრაციისას მითითებული საკონტაქტო ინფორმაცია ხშირ შემთხვევაში არ შეესაბამებოდა რეალობას. გარდა ამისა, არსებობდა ცალკეული შემთხვევა, როდესაც მუნიციპალიტეტში ეწეოდა საქმიანობას მის ფარგლებს გარეთ რეგისტრირებული ბიზნესორგანიზაცია.

ანექტის მიხედვით რესპონდენტებს საკუთარი საქმიანობის გარეთ უნდა შეეფასებინათ რეგიონში არსებული სოციალურ-ეკონომიკური გარემო რათა ეთავსებინათ SWOT-ანალიზი გაკეთებისათვის, ბუნებრივი შემცირებული და რამდენადაც შეზღუდული ფორმით.

აღმოჩნდა, რომ ბიზნესმენთა მნიშვნელოვანი რაოდენობა არ ფლობს ბიზნესგარემოს შესახებ კომპეტენტურად განხილავდნენ ინფორმაციას და მტკნალად სხვადასხვა წყაროს მექანიკური მიზმმარტყვით.

ანექტების საშუალებით რესპონდენტთა თვალთ ბიზნესგარემოს საკითხების თანამედროვე ბიზნესსექტორში გამოკვლევა რამდენიმე საინტერესო მახასიათებელი. მოუხდავად იმისა, რომ იდენტიფიცირებულია მხოლოდ მცირე ნაწილი ამ მოხერხება კვლევის მინარსის ურთიერთობის დამყარება დადებული შედეგები საინტერესო აღმოჩნდა და გარკვეულია ადგილობრივი რეალობის სხვა, ალტერნატიული წყაროდან მიღებული ანალიზისა.

**პრესამპტიული დარგები**

პრაქტიკულად გამოკვლევის გარეშე აღნიშნული ნიშნ სრულად აითვისა ორმა დარგმა – ტურიზმს და სოფლის მეურნეობამ. პრიორიტეტად ამ დარგებს შორის თანაბრად გადაწინადა.

სოფლის მეურნეობაში აქცენტები ძირითადად მეცხოველეობაზე გაკეთდა.

სოფლის მეურნეობის განვითარების მიმართული გამოიყო რამდენიმე სტრატეგიული ამოცანა:

- მცირე მექანიზაციის დანერგვა;
- მალაქორექტივული ჯიშების შემოტანა და გავრცელება;
- გასაღების ბაზრების ძიება, რომელსაც წარმოადგენდა შეუძლებელია ეკოლოგიურად სუფთა სასოფლო-სამეურნეო პროდუქტების გატარება;
- ტურინში პოპულარიზაციის სტრატეგია და ესაება ბიზნესმენების დიდ ნაწილს. ტურიზმის განვითარებისათვის მნიშვნელოვანი მოწოდებელია და ევროპულ სტანდარტებთან შესაბამისობაში მოვიდეს ინფრასტრუქტურა. ერთ-ერთი პრიორიტეტულია საგზაო ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება, რომელიც ამ მომენტისათვის, საკმაოდ არასაბრძოლო მდგომარეობაში იმყოფება.

გამოითვალა მოსაზრება, რომ მთავრობის მხრიდან ჯეროვანი ყურადღება არ ეთმობა სინერგული დარგების განვითარებას.

**ზოგადი ტენდენცია – სივრცისწილი**  
კვლევაში ჩართული ყველა მუნიციპალიტეტი

